

# **KOCAELİ ÜNİVERSİTESİ TIP FAKÜLTESİ**

## **KBB ANABİLİM DALI STRATEJİK PLANI**

### **MİSYON**

Evrensel olarak en üst düzeyde eğitim, öğretim ve sağlık hizmeti vermektir.

### **VİZYON**

Eğitim ve sağlık hizmetlerinde, etik değerleri özümsemiş, tam gün, ekip çalışmasını benimsemiş, hasta haklarına saygılı hekim,uzman ve akademisyen yetiştirmek, eğitim ve sağlık hizmetlerini çağdaş norm'larda ve çağdaş donanıma sahip olarak yürütmektir.

### **PAYDAŞLAR**

Öğrenciler, Araştırma Görevlileri, Öğretim Üyeleri, Yardımcı personel, Dekanlık, Bölüm Başkanlığı, Eğitim komisyonları Başkanları, Koordinatörler, Anabilim Dalları, Hastane yönetimi, Hasta ve hasta yakınları, Kent Hastaneleri, Tabipler Odası, Uzmanlık dernekleri

### **DEĞERLER**

Laik ve demokratik devlet anlayışına, Atatürk ilke ve devrimlerine bağlılık, evrim teorisine bağlılık, Evrensellik, Hipokrat andına bağlılık, insan ve hasta haklarına saygı, mesleki etik değerlere bağlılık, bilimsel etik değerlere bağlılık, ekip ruhu ve katılımcılık, bilimsellik, akademik değerler ve hiyerarşiye saygı, hümanizm, değişime uyum, kuruma ve mesaiye bağlılık,

### **ÖZ DEĞERLENDİRME**

#### **GÜÇLÜ YANLAR**

- Genç ve deneyimli bir öğretim üyesi grubu ,
- Bilimsel gelişmeleri yakından izleyen ve yeniliklere açık bir Öğretim Üyesi kadrosu,
- Bazı konularda özelleşmiş, yüksek cerrahi beceriye sahip öğretim üyeleri,
- Farklı ekollerden öğretim üyelerinin yarattığı bilgi ve beceri zenginliği,
- Kent ve ülke hekimleri ile iyi ilişkiler,
- Bilimsel etkinliklere katılım arzusu,
- Öğretim Üyelerinin çoğunluğunun Kocaeli'de ikamet etmesi,

## ZAYIF YANLAR

- Yarım gün çalışma (5/2)
- Olumsuz ekonomik koşullar,
- İstanbul'a yakınlık,
- Öğretim Üyesi sayısal yetersizliği,
- Sosyal faaliyetlerde zayıflık,
- Motivasyon düşüklüğü,
- Öğrenci sayısında artma,
- Sağlık hizmetlerinin giderek yoğunlu kazanması,
- Sağlık hizmetlerinin Bütçe Talimatları ile Maliye Bakanlığı güdümünde olması,
- Eğitim ve Araştırma faaliyetlerinin zayıflığı,
- Yardımcı personel eksikliği ve zayıflığı,
- Hastaya ilişkin bürokratik formalite yüksekliği ve otomasyon,
- Ameliyathane imkanlarının sınırlı olması,
- Donanım eksikliği ve zayıflığı,
- Dış Hekimliği Fakültesinin halen işlerlik kazanamamış olması,

## FIRSATLAR

- Bölgesel Sağlık Kurumları ile iletişim ve işbirliği,
- Bilimsel etkinlikler için uygun mekan ve donanım imkanları,
- Kuruluşu gerçekleşen yeni birimler( Onkoloji, Radyoterapi, Tüp Bebek, Kkõ hücre, genetik, klinik araştırma, Uyku laboratuvarı gibi)
- Meslek Hastalıkları

## TEHDİTLER

- Ülkemizin ve Sağlık sektörünün içinde bulunduğu durum ve belirsizlikler,
- YÖK dengelerindeki değişimin getirdiği belirsizlikler,
- Akademisyenliğin giderek değer yitirmesi,
- Ekonomik koşullar,
- Motivasyon zayıflığı,
- Öğrenci sayısının giderek yükselmesi,
- Cihaz ve donanım zayıflığı,
- Özel hastanelerin cazibesi, donanım düzeyi,
- Sağlık hizmetleri Bütçe talimatı,
- Üniversitelerde geleceğe dönük endişeler ve anarşi,

## STRATEJİK AMAÇLAR

### A. EĞİTİM VE ÖĞRETİM SÜREÇLERİ

- a. **Mezuniyet Öncesi Eğitim;** Ulusal Çekirdek Eğitim Programı doğrultusunda, tıp eğitimindeki gelişmeleri takip ederek ve eğitim programlarına yansıtarak, eğitim programlarına güncel gelişmeleri ekleyerek, ülkemiz, yöremiz ve kentimiz sorunlarına vakıf, bilgiye ulaşabilen, günceli takip edebilen, sorun çözen, etik değerleri özümsemiş hekimler yetiştirmektir.

Hedefler;

1. Her yıl ders konularının güncellenmesi
  2. Maket, model ve simulatör üzerinde uygulama becerilerinin güçlendirilmesi
  3. İnteraktif ders konularının artırılması, interaktif oturumların öğrenci tarafından yönetilmesi,
  4. Teorik ders konularının kendi içinde entegrasyonuna uyulması,
  5. Ölçme ve değerlendirme sisteminin güncellenmesi,
- b. **Mezuniyet sonrası eğitim;** KBB ve Baş-Boyun bölgesi hastalıklarında güncel tanı ve tedavi yöntemlerinde beceri düzeyi yüksek, kendini sürekli yenileyen, yeteneklerini geliştiren, tıpta güncel gelişmeleri izleyen, hasta haklarına saygılı, etik değerleri özümsemiş, araştırma ve ekip çalışmasına yatkın uzman hekimler yetiştirmektir.

Hedefler;

1. Programlı uzmanlık eğitim programları saatlerinin artırılması, multidisipliner eğitim saatlerinin(Klinikopatoloji, radyoloji, cerrahi konsey vb) daha düzenli ve içeriği yoğun hale getirilmesi,
  2. Her araştırma görevlisinin her yıl bir bilimsel yayın içinde yer alması, bir araştırma projesi içinde yer alması,
  3. Her araştırma görevlisinin, uzmanlık eğitim süreci içinde en az bir kez yurt dışı bir bilimsel etkinliğe katılımı,
  4. Her araştırma görevlisinin her yıl en az bir kez yurt içi bir bilimsel etkinliğe katılımı,
  5. Araştırma görevlisi cerrahi beceri laboratuvarı oluşturulması( Mikroskop, endoskop ve cerrahi enstrümanlar, maket, model, simulatörler, kadavra ve insan baş-boyun yapıları içeren)
  6. Rotasyon eğitimlerinin daha programlı ve ciddi şekilde yeniden düzenlenmesi,
  7. Mezuniyet sonrası sürekli eğitim etkinlikleri kapsamında yapılan etkinliklerin artırılması ve programlı hale getirilmesi,
  8. Asistan Eğitim Danışmanlığı kurumunun daha iyi işletilmesi, Öğretim üyesinin bu yönde eğitilmesi,
- c. **Eğiticiler;** KBB'da her öğretim üyesinin eğiticilerin eğitimi ile sertifikalandırmak, yasal zeminde Öğretim Üyesinin ekonomik sıkıntılardan kurtarılması yönünde çaba harcamak, öğretim üyesine, eğitim, öğretim ve araştırma için zaman yaratmak ve bu yönde motive etmek, tam gün çalışma koşullarını özendirmek, güncel bilimsel gelişmeleri, tıbbi ve cerrahi gelişmeleri ve tıp eğitimindeki gelişmeleri izlemelerini sağlamak,

yurt içi ve dışı bilimsel etkinliklere katılımı, yurt dışı bilim adamları ile dialoglarını geliŐtirme yönünde çaba harcamaktır. Öğretim yesinin, hekim ve bilim adamı olarak öğrencilere iyi bir örnek oluŐturmalarını sağlamaktır.

Hedefler;

1. Önümüzdeki beŐ yıl içinde ğretim ye sayısını dokuza ulaŐtırmak,
2. Eğitim kadrosunun bütünü ile tamgn statüsü içinde olmasını sağlamak,
3. Öğretim yesi istihdamında kendi öğrencilerimize öncelik sağlamak,
4. Yabancı dil ve bilimsel düzey konusunda çıtayı çok yüksek tutmak,
5. Yeni ğretim yelerine Otoloji, Rinoloji, Larengoloji, Maksillofasial ve Pediatrik Otorinolarengoloji gibi sahalarda özel geliŐim imkanı sağlamak,
6. BeŐ yıl içinde Odioloji Bilim Dalı oluŐturmak.

## B. ARAŞTIRMA VE GELİŐTİRME SÜREÇLERİ

**Stratejik amaç;** Bilimsel Araştırma düzeyini kalite ve kantite olarak yükseltmek.

Hedefler;

1. Öğretim yesi üzerindeki sağlık hizmeti yükünü azaltmak,
2. Tamgn statüde çalışma koşullarını özendirmek,
3. Araştırma için zaman ve ekonomik kaynak bulmak,
4. Her ğretim üyesinin yılda en az iki yurt dışı SCI kapsamında ve en az bir yurt içi dergilerde yayın sahibi olmasını sağlamak,
5. Her ğretim yesinin Tübitak, AB araştırma fonları, niversite Araştırma fonu destekli bilimsel değeri yüksek projeler hazırlaması ve her iki yılda bir yeni proje yapmasını sağlamak,
6. Kurumumuz Araştırma amaçlı Merkez ve birimleri ile daha yakın iliŐki kurmak,
7. Temel Tıp Bilimleri ve klinik bilimlerle multidisipliner çalışma projeleri içinde yer almak,
8. Yöresel sağlık sorunlarının belirlenmesi amacı Halk sağlığı ve diğer klinik disiplinlerle epidemiyolojik tarama ve saha çalıŐmaları içinde yer almak,

## C. UYGULAMA VE SAğLIK HİZMETLERİ SÜREÇLERİ

**Stratejik amaç;** Sağlık hizmetleri ve uygulamalarını, en üst düzeyde, etik değerler ve hasta hakları korunarak sağlamak.

Hedefler;

1. Hizmetleri en modern, insancıl ve bürokrasisi en aza indirilmiŐ olarak vermek,

2. Hekim ve yardımcı personelin en iyi tıbbi donanımla, en insancıl yaklaşımla hastaları karşılamalarını sağlamak,
3. Yapılan tüm uygulamaların kaydedilmesini ve arşivini sağlamak,
4. Özel amaçlı, ihtisas polikliniklerini daha düzenli ve programlı duruma getirmek( Ses Bozuklukları, tumor, rinoloji, denge bozuklukları gibi)
5. Odioloji Ünitesinde Odiolog istihdam etmek, yetişkin ve özellikle çocuk odiyolojisinde yeterli hale gelmek,
6. Çok iyi eğitim görmüş tıbbi sekreter ve teknisyenlere sahip olmak,
7. Baş- Boyun bölgesi ince iğne aspirasyon biopsilerini ultrason eşliğinde poliklinik mekânlarımızda yapmayı sağlamak,
8. KBB ve Baş-Boyun bölgesi fizik muayenesinde çağdaş donanımın gereği olarak kompakt muayene üniteleri ile yapmak,
9. Yatan ve ayaktan tüm hastalarımıza, anesteziolog kontrolünde genel ve lokal anestezi ile cerrahi müdahale hizmeti sunabileceğimiz, yeterli kalite ve kantitede mekanlara sahip olmak.